

№ 8.3
НЗУ

шт

«БИБЛИОТЕКЕ»

100

«БИБЛИОТЕКЕ»

100

ЮБИЛЕЙНАЯ СЕРИЯ
СТОЛЕТИЯ ВЕСТНИК БЕСПРИСТРАСТНЫЙ

1910: M

БИБЛИОТЕКАРЬ

2010: M

СВИДЕТЕЛЬСТВО.

Том VI

№ 2484

Выдано отъ С.-Петербургскаго Градоначальника, на основании ст. 4 Отд. VII Высочайше утвержденнаго 24 ноября 1905 г. распоряженія о временныхъ изданіяхъ на выпускъ въ свѣтъ въ С.-Петербургѣ журнала **БИБЛИОТЕКАРЬ**.

о слѣдующей программѣ: 1/Оригиналы и переводныя статьи по библиотечному дѣлу и библиографіи: для чтенія въ Обществѣ (Журналъ изданій отчетн. и період. о дѣятельности Общества) 2/Общая библиографія: общерусская, русская, иностранная, научная и научнопопулярная.

**Научка управляетъ:
Стратегия
библиотекаря**

Мин. За Градоначальника
Старшій инспекторъ
Варвара Васильевна
Мин. Мухомовъ

ИЗДАТЕЛЬСТВО «ЖУРНАЛ «БИБЛИОТЕКА»

48.3
НЗ4

Обязательный
экземпляр

СТОЛЕТИЯ ВЕСТНИК БЕСПРИСТРАСТНЫЙ

Юбилейная книжная серия,
посвящённая 100-летию журнала «Библиотека»

Том VI

НАУКА УПРАВЛЯТЬ: СТРАТЕГИЯ БИБЛИОТЕКАРЯ

**ГОСУДАРСТВЕННАЯ БИБЛИОТЕЧНАЯ ПОЛИТИКА —
ОСНОВА УПРАВЛЕНИЯ БИБЛИОТЕЧНЫМ ДЕЛОМ**

СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

**ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ БИБЛИОТЕК КАК ВАЖНЫЙ ФАКТОР
ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

КАДРЫ РЕШАЮТ ВСЁ

МЕТОДИСТ — ПОМОЩНИК БИБЛИОТЕКАРЯ

НАУКА — ДВИЖУЩАЯ СИЛА

Издательство
«Журнал «БИБЛИОТЕКА»
Москва 2013

Томская областная
библиотека им. А.С. Пушкина
Инв. № 15-30

СТОЛЕТЬЯ ВЕСТНИК БЕСПРИСТРАСТНЫЙ
Юбилейная книжная серия,
посвящённая 100-летию журнала «Библиотека»

УДК 021
ББК 78.34
Н 34

УДК 021
ББК 78.34
Н 34

Том VI
НАУКА УПРАВЛЯТЬ: СТРАТЕГИЯ БИБЛИОТЕКАРЯ

Редактор-составитель профессор А.И. Пашин

Н 34 **Наука управлять:** стратегия библиотекаря / Ред.-сост. профессор А.И. Пашин. — М.: Журнал «Библиотека», 2013. — 480 с. — Книжная серия «Столетия вестник беспристрастный».

ISBN 978-5-906104-05-2

В данном издании нашла отражение эволюция управления библиотечным делом в царское время, советский и постсоветский периоды. В книге изложены взгляды учёных, руководителей государства, органов управления делом, а также представителей общественности; публикуются статьи о библиотечной политике, системе методов и форм управления на федеральном, региональном, муниципальном и библиотечном уровнях, о централизации библиотек, подготовке и воспитании кадров, инновационно-методической работе. Значительное число материалов посвящено перестройке управления на современном этапе экономических и социальных реформ, вхождения страны в рыночные отношения, в мировую информационную систему.

Все публикуемые статьи и документы иллюстрируют вклад главного библиотечного журнала страны в развитие системы управления библиотеками на протяжении его столетней истории.

В статьях авторов, написанных в разные годы, отражены проблемы управления, не потерявшие своего значения и в настоящее время.

Книга адресована работникам библиотек всех видов, сотрудникам органов управления, преподавателям и студентам вузов, широкой библиотечной общественности.

УДК 021
ББК 78.34

ISBN 978-5-906104-05-2

© Издательство «Журнал «БИБЛИОТЕКА»»

СОДЕРЖАНИЕ

<i>А.И. Пашин.</i> Главный профессиональный журнал как орган управления библиотечным делом	3
--	---

Раздел I. Государственная библиотечная политика — основа управления библиотечным делом

<i>Н. Крупская.</i> Наши задачи	9
<i>М. Смушкова.</i> Новый этап	11
<i>А. Лебедев.</i> Всесоюзный съезд писателей и библиотека	16
<i>Н. Крупская.</i> Речь на курсах-конференции заведующих областными и краевыми библиотеками и библиотечных инспекторов ОБЛОНО.....	21
<i>Т. Зуева.</i> Задачи библиотек Российской Федерации в новом году.....	24
<i>В. Стриганов.</i> Новое проявление заботы государства о библиотеках.....	31
<i>В. Серов, А. Малахов, Е. Фенелонов.</i> Перспективы библиотечного строительства в РСФСР	35
<i>Б. Бачалдин.</i> Библиотечная пятилетка — пятилетка качества	46
<i>Е. Кузьмин.</i> Модернизация и сотрудничество библиотек. Приоритеты государственной политики Министерства культуры России.....	59
<i>Т. Манилова.</i> Куда направлен вектор? Муниципальные публичные библиотеки как предмет федеральной политики.....	74
<i>И. Цехмистренко.</i> С думой о читающем человеке. Государственная библиотечная политика в субъекте Российской Федерации.....	80
<i>Н. Фёдоров.</i> Снимая барьеры информационного неравенства	83
<i>А. Пашин.</i> Надёжный инструмент управления. Принципы и нормы инновационной политики	87

Раздел II. Стратегия управления

<i>А. Покровский.</i> О целях библиотечной работы в городе	95
<i>Г. Васянин.</i> Библиотека и горсовет	101
<i>М. Потапов.</i> Об итогах совещания заведующих образцовыми районными библиотеками.....	105
Обращение библиотекарей г. Бобрики	113
<i>Ф. Каратыгин.</i> Организационные вопросы библиотечного дела	115
<i>А. Бобров.</i> О руководстве библиотеками области	127
<i>П. Лошкарёв.</i> Больше внимания организации новых библиотек.....	133
<i>Л. Беляков.</i> Снять ведомственные перегородки.....	137
<i>Е. Фенелонов.</i> Наш трёхлетний план	139
<i>А. Зотов.</i> Как мы улучшаем библиотечную сеть	142
Райисполком и библиотеки. Беседа с председателем Суровихинского райисполкома Г.М. Высоцким (Волгоградская область)	144

<i>В. Серов.</i> В новом году — на новые рубежи	147
<i>В. Самарин, Е. Фенелонов.</i> От решений и планов — к конкретным делам	151
На марше — Всесоюзный смотр работы библиотек	154
<i>В. Лесохина.</i> Ориентиры обновления	157
<i>Т. Манилова.</i> Не дань моде, а новая стратегия	163
<i>В. Толоконский.</i> Нам есть чем гордиться	168
<i>О. Чувильская.</i> Стратегия развития в условиях мегаполиса	170
<i>А. Вислый.</i> Виртуальные методы и реальные задачи	173

Раздел III. Централизация библиотек как важный фактор повышения эффективности их деятельности

Опыт постановки единой сети библиотек	184
<i>В. Серов.</i> От эксперимента — к планомерному внедрению централизации	188
<i>С. Дозорец.</i> В горных районах	194
<i>З. Лосева.</i> Межсоюзная — централизованным системам	196
<i>В. Серов.</i> Совершенствовать работу централизованных библиотечных систем	198
<i>Ю. Хараев.</i> Каким быть фонду в филиале	204
<i>А. Привалова.</i> Связи прямые и обратные	207
<i>С. Бабенко.</i> По закону экономии	210
<i>Н. Мокроусов.</i> Что можешь, директор ЦБС?	214
<i>В. Серов, Б. Бачалдин, Р. Зотова, Е. Фенелонов.</i> Ломать — не строить	216
<i>В. Митрофанова.</i> Удачный эксперимент	227
<i>Н. Демьяненко.</i> Как мы реформировали систему управления	230

Раздел IV. Кадры решают всё

<i>Н. Буханова, В. Нефёдова.</i> Работа библиотечных секторов обл(край)оно и НКП АССР с кадрами	239
Библиотекари-депутаты	245
<i>Е. Зазерский.</i> Кругозор руководителя. Каким он должен быть?	247
<i>З. Кадынцева.</i> Подготовка специалиста — задача общая	253
<i>Б. Зильберман, А. Водолазская.</i> Выдвинули на должность	257
<i>Д. Евсеев, Т. Мистрюкова.</i> Сто вопросов одной должности	260
Формировать профессию (Беседа с Г. Фоновым)	263
<i>И. Мейжис.</i> Дорога к человеку	268
Быть директором дано не каждому (Беседа с Г. Фоновым)	273
<i>А. Пашин.</i> Кадры — ключ к модернизации отрасли	281
<i>Л. Игнатова.</i> Психология успеха	284
<i>Л. Коленко.</i> О тех, кто решает всё... Соотношение проблем библиотеки и поддержки молодых кадров как управленческая задача	287
<i>У. Рыщанова.</i> Имидж и культура руководителя: современный взгляд	290
<i>Э. Сукиасян.</i> Болевые точки кадрового кризиса	293
<i>В. Клюев.</i> Новый этап вузовского обучения	296
<i>Т. Макаренко.</i> Молодым везде у нас дорога? Стратегия современной подготовки, закрепления и самореализации специалистов	300
<i>Е. Гокова.</i> Новый образ специалиста. Каким ему быть в XXI веке	308

Раздел V. Методист — помощник библиотекаря

Золотарёв. О плановой работе библиотек	315
П. Колмаков. Реорганизация библиотек как специальный библиотечный вопрос	318
Е. Леонтьева. О состоянии и задачах научно-методической работы библиотек	321
Н. Бессонова. Социальное планирование и библиотека.....	333
З. Конькова. Не по шаблону	337
Н. Морозова, С. Блувштейн. Сотрудничество через договор	340
В. Фирсов. В сфере интересов — новации практиков	343
Г. Щербаков. Какими разделам быть в плане?	348
Н. Потехина. Оптимизируем или децентрализуем?	352
В. Фирсов. Научно-методическая деятельность РНБ	360
Д. Валиев. Методический центр республики.....	366
Т. Кузнецова. Корпоративная сеть: методическое и организационное обеспечение	368

Раздел VI. Наука — движущая сила

И. Фрумин. Проблемам организации — внимание исследователей.....	377
Н. Тюлина. Библиотека — обществу или общество — библиотеке?.....	383
В. Серов. В поисках выхода.....	390
А. Соколов. Пути преодоления кризиса.....	397
Основные положения концепции библиотечного дела в СССР на рубеже XXI века.....	407
Н. Карташов. Магия западных терминов и российские реалии	420
И. Суслова. Библиотечный менеджмент: современная концепция управления	427
И. Назмутдинов. Региональная политика: в поисках оптимального решения.....	434
А. Пашин. Уровни, функции и методы управленческой деятельности.....	440
Е. Фенелонов. Проблемы организации сети нужно решать по-научному.....	445
М. Бутковская, И. Харькова, В. Шелудько. Библиотека — муниципальный общедоступный информационный центр	450
Н. Карташов. Особенности современного библиотечного управления.....	459
А. Пашин. Управление библиотечным делом: эволюция взглядов	469

